



BRANITELJI ZAJEDNO  
ZAJEDNICA BRANITELJSKIH UDRUGA RADNIH POSTROJBI MEĐIMURSKE ŽUPANIJE



Ulica dr. Rudolfa Horvata 30, 40000 Čakovec  
mob: 099/622-3099  
e-mail: zbranitelj@gmail.com  
www.zbumz.hr



# STRATEŠKI PLAN DJELOVANJA

2023. – 2029.

## Sadržaj

Polazišni dokumenti strateškog plana .....	3
Opis BRANITELJI ZAJEDNO .....	4
Vizija, misija i programske aktivnosti .....	5
SWOT raščlamba .....	6
PEST raščlamba .....	7
Razrada strateških područja .....	8
Monitoring i evaluacija .....	11

## Metodologija izrade

BRANITELJI ZAJEDNO - ZAJEDNICA BRANITELJSKIH UDRUGA RATNIH POSTROJBI MEĐIMURSKE ŽUPANIJE je izradila ovaj Strateški plan razvoja za razdoblje od pet godina s ciljem određivanja jasnih smjernica razvoja Zajednice koje će biti u skladu s potrebama braniteljske populacije na području Međimurske županije.

Ovaj Strateški plan odnosi se na razdoblje do 2023. do 2029. godine i sadrži strategije i ciljeve putem kojih se BRANITELJI ZAJEDNO želi pozicionirati kao ključna organizacija koja se bavi srbi za branitelje i članove njihovih obitelji, te očuvanju digniteta Domovinskog rata.

Kao operacionalizaciju Strateškog plana Skupština BRANITELJI ZAJEDNO će donositi Operativne planove koji će definirati konkretne aktivnosti s rokovima i zadaćama u svrhu ispunjenja strateških ciljeva.

## Polazišni dokumenti Strateškog plana

---

Polazišni dokumenti  
Strateškog plana

Kao polazišni dokumenti ovog Strateškog plana su korišteni nacionalni strateški dokumenti i dokumenti Europske unije:

- Nacionalna strategija stvaranja poticajnog okruženja za razvoj civilnog društva
- Nacionalni program psihosocijalne i zdravstvene pomoći sudionicima i stradalnicima iz Domovinskog rata, Drugog svjetskog rata i mirovnih misija.
- Provedbeni program Ministarstva hrvatskih branitelja
- Strategija održivog razvoja Republike Hrvatske
- Europska strategija za pametan, održiv i uključiv rast
- Nacionalni program za mlade
- Europski zeleni plan

## Opis BRANITELJI ZAJEDNO

---

BRANITELJI ZAJEDNO - ZAJEDNICA BRANITELJSKIH UDRUGA MEĐIMURSKE ŽUPANIJE je nestranačka, nepolitička i nevladina organizacija civilnog društva udruženih s ciljem pomoći braniteljima i članovima njihovih obitelji na području Međimurske županije.

Provedbom projekta BRANITELJI ZAJEDNO usmjerenih realizaciji ciljeva i svrhe osnivanja BRANITELJI ZAJEDNO uspješno i učinkovito promiče vrijednosti Domovinskog rata, utječe na očuvanje tekovina, digniteta i tradicija postrojbi Hrvatske vojske u čijem sastavu su bili branitelji s područja djelovanja Zajednice, angažira se na zaštiti statusa, dostojanstva i interesa hrvatskih branitelja i hrvatskih ratnih vojnih invalida iz Domovinskog rata i njihovih obitelji, te pružanje svekolike pomoći svojim članovima, učinkovito širi istinu o hrvatskoj povijesti i ratnim stradanjima hrvatskog naroda, posebice tijekom II. svjetskog rata i Domovinskog rata, te nastoji stvoriti uvjete na učešće u radu Braniteljskih zadruga, kroz umrežavanje s hrvatskim i međunarodnim udrugama i organizacijama ratnih veterana.

U prvoj godini osnivanja BRANITELJI ZAJEDNO nije imala uvjeta da se javlja na javne natječaje za sufinanciranje projekta iz javnih izvora, a do sada su aktivnosti financirali: Općine Belica, Selnica i Sveti Martin na Muri, te trgovačka društva: „Međimurje plin d.o.o.“ i „Međimurske vode d.o.o.“. U planskom razdoblju BRANITELJI ZAJEDNO će se javljati s projektima i programima na sve javne natječaje na kojima zadovoljava uvjete, a objave se na području Međimurske županije, na nacionalnoj i međunarodnoj razini.

## Vizija, misija, načela i programske aktivnosti

---

### VIZIJA

Očuvanje digniteta Domovinskog rata

### MISIJA

Skrb i braniteljima i članovima njihovih obitelji, te resocijalizacija branitelja u aktivne članove društva koji se daje pozitivna pozornost kroz aktivnosti i akcija koje čine radnu terapiju.

### NAČELA

- ⇒ Ravnopravnost
- ⇒ Transparentnost
- ⇒ Nenasilje
- ⇒ Tolerantnost
- ⇒ Suradnja
- ⇒ Volonterstvo

### PROGRAMSKE AKTIVNOSTI

- Edukacija, savjetovanje i informiranje branitelja i članova njihovih obitelji
- Suradnja s istovrsnim udrugama i organizacijama u inozemstvu, te svim organizacijama koje podupiru rad BRANITELJI ZAJEDNO
- Davanje primjedbi i prijedloga kod donošenja propisa koji se odnose na braniteljsku populaciju
- Organizacija savjetovanja, predavanja, seminara, kongresa, tribina i drugih stručnih skupova o problemima branitelja i članova njihovih obitelji
- Organizacija radne terapije za braniteljsku populaciju
- Promicanje održivog razvoja
- Ekološko osvješćivanje članica BRANITELJI ZAJEDNO
- Podizanje razine svijesti o nužnosti učinkovitog korištenja energije i održivog upravljanja energijom

## SWOT raščlamba

SWOT  
raščlamba

- Prepoznatljivost BRANITELJI ZAJEDNO kao kvalitetnog partnera
- Iskustvo aktivista u radu civilnog sektora
- Iskustvo u pisanju i provođenju projekta
- Motiviranosti za kontinuiranu edukaciju
- Politička neovisnost
- Kreativnost
- Uredno financijsko poslovanje
- Postignuta vidljivost BRANITELJI ZAJEDNO na nacionalnoj i međunarodnoj razini
- Neadekvatan prostor za rad
- Nepostojanje trajnog dugoročnog sufinanciranja
- Nedovoljna aktivnost članova BRANITELJI ZAJEDNO
- Nije razrađena koordinacija menadžmenta volontera u BRANITELJI ZAJEDNO
- Mali broj natječaja za područje branitelja i stradalnika

SNAGE SLABOSTI

PRILIKE PRIJETNJE

- Kvalitetna suradnja s udrugama i institucijama na području RH
- Dobra suradnja s medijima
- Nema konkurencije na programima savjetovanje, informiranja i edukacije
- Nema konkurencije u provođenju radne terapije
- Razmjena iskustva i umrežavanje sa udrugama na području Republike Hrvatske
- Mali interes EU donatora za područje ratnih veterana
- Pasivnost veterana/branitelja
- Pogrešna percepcija javnosti o radu udruga
- Pogrešna percepcija javnosti o pravima branitelja
- Smanjeno sufinanciranje udruga s nacionalne razine

## PEST raščlamba

PEST  
raščlamba

- Nedefinirana lokalna i regionalna politika skrbi o braniteljima i članovima njihovih obitelji
- Nepostojanje savjetodavnih tijela u JLP(R)S za branitelje
- Nedovoljan aktivizam mladih o srbi za branitelje i članove njihovih obitelji
- Nedovoljan aktivizam mladih na očuvanju digniteta Domovinskog rata
- Složenost prijave na strukturne i kohezijske fondove
- Migracije
- Nezaposlenost

- Članstvo Republike Hrvatske u EU
- Dobra provedba nacionalnih propisa u praksi
- Osiguranje financijske potpore braniteljskim udrugama
- Članstvo u EU omogućuje korištenje strukturnih i kohezijskih fondova

POLITIČKA EKONOMSKA

SOCIOLOŠKA TEHNOLOŠKA

- Loša informiranost branitelja i članova njihovih obitelji o njihovim pravima
- Loša percepcija braniteljskih udruga u javnosti
- Pasivnost branitelja i članova njihovih obitelji pri sudjelovanju na edukativnim aktivnostima
- Slaba informatička pismenost braniteljske populacije
- Zastarjela tehnička opremljenost javnih objekata

- Povećanje broja aktivnih udruga proisteklih iz Domovinskog rata

- Velika dostupnost besplatnih digitalnih alata za informiranje i edukaciju (društvene mreže, mailing liste s sl.)
- Razvoj novih tehnologija otvara prostor za razvoj novih medija koji imaju potencijala za podizanje razine informiranosti braniteljske populacije



## Strateško područje 1

### Financijska održivost i jačanje kapaciteta BRANITELJI ZAJEDNO

- 1.1. **Područje ljudskih resursa** – osiguravanje radnih mjesta (kontinuirana izrada projektnih i programskih prijedloga), daljnja specijalizacija i edukacija projektnog tima, te raspodjela prioriteta područja rada svakog djelatnika i aktivista, nova zapošljavanja i državni poticaji za zapošljavanje, kvalitetan sustav upravljanja, uspostavljen sustav praćenja i evaluacija rada zaposlenika, rada aktivista i cijele BRANITELJI ZAJEDNO.
  - 1.1.1. Provedba i praćenje strategije o ljudskim resursima
  - 1.1.2. Definiran poslovnik o radu i standardizacija postupaka
  - 1.1.3. Uspostavljen Plan edukacije i osposobljavanja zaposlenika
- 1.2. **Izrada akcijskog / operativnog / održivog Financiarnog plana**
  - 1.2.1. Kontinuiran razvoj i održavanje partnerskih odnosa s drugim udrugama, organizacijama i institucijama na lokalnoj, regionalnoj i nacionalnoj razini
- 1.3. **Provedba i praćenje akcijskog /operativnog / održivog Financijskog plana** – osiguranje i provedba institucionalne podrške za stabilizaciju i razvoj udruga preko podrške Nacionalne zaklade za razvoj civilnog društva i Ministarstva hrvatskih branitelja.
  - 1.3.1. Kontinuiran rad na razvoju partnerskih odnosa s drugim organizacijama i institucijama na lokalnoj, regionalnoj i nacionalnoj razini, te JLP(R)S
- 1.4. **Uspostavljanje novih modela samofinanciranja BRANITELJI ZAJEDNO**

Razrada  
strateških područja

## Strateško područje 2

### Razvoj inovativnih projekata i programa s ciljem podizanja visoke svijesti braniteljske populacije

- 2.1. Ulazak u minimalno dva strateška partnerstva na području edukacije i informiranja branitelja i članova njihovih obitelji
- 2.2. Umrežavanje s ključnim dionicima u području branitelja i stradalnika na razini Republike Hrvatske
- 2.3. Realizacija najmanje jednog projekta godišnje s ciljem podizanja razine svijesti braniteljske populacije sa globalnim prioritetima EU

## Strateško područje 3

### Doprinosi zajednici

- 3.1. Provedba Studije i istraživanja iz područja prioriteta za provedbu lokalnih, nacionalnih i europskih strategija (održivi razvoj, sigurnost hrane, bacanja hrane, ekološko ponašanje i akcije)
- 3.2. Poticanje međusektorske suradnje dionika na području skrbi o braniteljima i ratnima stradalnicima iz Domovinskog rata – jačanje međusektorske suradnje u području prioriteta za provedbu politike očuvanja digniteta Domovinskog rata (institucije i ustanove)
- 3.3. Poticanje suradnje lokalne samouprave, lokalne zajednice i organizacija civilnog društva na rješavanje potreba u zajednici kroz provedbu zajedničkih projekata koji se mogu sufinancirati preko natječaja Zaklada, EU fondova i nadležnih ministarstava.

## Strateško područje 4

### Neformalno obrazovanje

- 4.1. Provedba edukativnih aktivnosti iz prioriteta područja skrbi hrvatskih branitelja i članova njihovih obitelji, a u skladu s potrebama zajednice - javne tribine, panel diskusije, radionice i treninzi
- 4.2. Promicanje neformalnog obrazovanja kroz suradnju sa srodnim udrugama, organizacijama i institucijama, te sudjelovanje na stručnim edukacijama zaposlenika i aktivista BRANITELJI ZAJEDNO
- 4.3. Osposobljavanje novih zaposlenika i aktivista za provedbu edukativnih aktivnosti od interesa za ciljane skupine

## Strateško područje 5

### Međunarodna suradnja i partnerstvo

- 5.1. Ulazak u najmanje jedno međunarodno strateško partnerstvo u području od interesa za BRANITELJI ZAJEDNO
  - 5.1.1. Uspostavljena partnerstva s srodnim udrugama Srednje Europe s ciljem provedbe projekata u skladu s EU prioritetima
  - 5.2.1. Uspostavljena zajednička platforma s udrugama iz Međimurske županije s ciljem rješavanja zajedničkih problema na području skrbi o braniteljima i članovima njihovih obitelji, te očuvanju digniteta Domovinskog rata

## Strateško područje 6

### Aktivizam u zajednici

- 6.1. Sudjelovanje zaposlenika, aktivista i volontera u tijelima od interesa za branitelje (savjeti, vijeća, povjerenstva)
- 6.2. Organizacija i provedba edukativnih aktivnosti za branitelje i članove njihovih obitelji
- 6.3. Informiranje branitelja i članova njihovih obitelji o njihovim pravima i obvezama putem digitalnih aplikacija (društvene mreže mrežne stranice, e-vjesnik i sl.)
- 6.4. Promocija događaja iz Domovinskog rata u vrtićima, pučkim i srednjim školama i fakultetima
- 6.5. Informiranje i edukacija JLP(R)S o ciljevima i politici očuvanje digniteta Domovinskog rata, te njihovim obvezama vezanim za braniteljsku populaciju



ZAJEDNICA BRANITELJSKIH UDRUGA MEĐIMURSKE ŽUPANIJE će pratiti ostvarenje operativnih godišnjih planova (završna evaluacija krajem svake godine) i ostvarivanje ključnih organizacijskih komponenti, temeljem koji će se formulirati „naučene lekcije“ za poboljšanje efikasnosti rada.

Monitoring će se vršiti redovnim mjesečnim sastancima projektno(provedbenog tima . Članovi radno tima prema Operativnom planu za svaku podinu godinu izvještavaju o postignutim rezultatima i planovima na naredno razdoblje Skupštinu BRANITELJI ZAJEDNO. Evaluacija će se vršiti izvještavanjem i uvidom u provedeni Operativni plan za svaku godinu. Evaluacija i vrednovanje rezultata vršiti će se za svaki pojedinačni organizacijski i programski Strateški cilj.

Upravni odbor procjenjuje uspješnost provedbe Operativnog, odnosno Strateškog plana na mjesečnoj razini. Strateški plan će se smatrati ostvarenim ukoliko je provedeno 80% indikatora uspješnosti.

Glavni cilj je pratiti napredak na upravljačkoj razini, napredak na operativnoj razini , detektiranje slabosti i predlaganja korektivnih mehanizama i akcija.

Rezultat samoprocjene načina upravljanja i usluga poslužiti će za ciklični proces učenja i uvođenja potrebitih promjena na unapređenju rada.

27.10.2023. godine

Predsjednik BRANITELJI ZAJEDNO  
umirovljeni pukovnik  
Željko Tomašić, mag.ing.aedif