



BRANITELJI ZAJEDNO  
ZAJEDNICA BRANITELJSKIH UDRUGA RATNIH POSTROJBI MEĐIMURSKE ŽUPANIJE



Ulica dr. Rudolfa Horvata 30, 40000 Čakovec  
mob: 099/622-3099  
e-mail: zbranitelj@gmail.com  
www.zbumz.hr



# STRATEŠKI PLAN DJELOVANJA

2023. – 2029.

## Sadržaj

Polazišni dokumenti strateškog plana .....	3
Opis BRANITELJI ZAJEDNO .....	4
Vizija, misija i programske aktivnosti .....	5
SWOT raščlamba .....	6
PEST raščlamba .....	7
Razrada strateških područja .....	8
Monitoring i evaluacija .....	11

## Metodologija izrade

BRANITELJI ZAJEDNO - ZAJEDNICA BRANITELJSKIH UDRUGA RATNIH POSTROJBI MEĐIMURSKE ŽUPANIJE je izradila ovaj Strateški plan razvoja za razdoblje od pet godina s ciljem određivanja jasnih smjernica razvoja Zajednice koje će biti u skladu s potrebama braniteljske populacije na području Međimurske županije.

Ovaj Strateški plan odnosi se na razdoblje do 2023. do 2029. godine i sadrži strategije i ciljeve putem kojih se BRANITELJI ZAJEDNO želi pozicionirati kao ključna organizacija koja se bavi srbi za branitelje i članove njihovih obitelji, te očuvanju digniteta Domovinskog rata.

Kao operacionalizaciju Strateškog plana Skupština BRANITELJI ZAJEDNO će donositi Operativne planove koji će definirati konkretne aktivnosti s rokovima i zadaćama u svrhu ispunjenja strateških ciljeva.

## Polazišni dokumenti Strateškog plana

---

Polazišni dokumenti  
Strateškog plana

Kao polazišni dokumenti ovog Strateškog plana su korišteni nacionalni strateški dokumenti i dokumenti Europske unije:

- Nacionalna strategija stvaranja poticajnog okruženja za razvoj civilnog društva
- Nacionalni program psihosocijalne i zdravstvene pomoći sudionicima i stradalnicima iz Domovinskog rata, Drugog svjetskog rata i mirovnih misija.
- Provedbeni program Ministarstva hrvatskih branitelja
- Strategija održivog razvoja Republike Hrvatske
- Europska strategija za pametan, održiv i uključiv rast
- Nacionalni program za mlade
- Europski zeleni plan

## Opis BRANITELJI ZAJEDNO

---

BRANITELJI ZAJEDNO - ZAJEDNICA BRANITELJSKIH UDRUGA MEĐIMURSKE ŽUPANIJE je nestranačka, nepolitička i nevladina organizacija civilnog društva udruženih s ciljem pomoći braniteljima i članovima njihovih obitelji na području Međimurske županije.

Provedbom projekta BRANITELJI ZAJEDNO usmjerenih realizaciji ciljeva i svrhe osnivanja BRANITELJI ZAJEDNO uspješno i učinkovito promiče vrijednosti Domovinskog rata, utječe na očuvanje tekovina, digniteta i tradicija postrojbi Hrvatske vojske u čijem sastavu su bili branitelji s područja djelovanja Zajednice, angažira se na zaštiti statusa, dostojanstva i interesa hrvatskih branitelja i hrvatskih ratnih vojnih invalida iz Domovinskog rata i njihovih obitelji, te pružanje svekolike pomoći svojim članovima, učinkovito širi istinu o hrvatskoj povijesti i ratnim stradanjima hrvatskog naroda, posebice tijekom II. svjetskog rata i Domovinskog rata, te nastoji stvoriti uvjete na učešće u radu Braniteljskih zadruga, kroz umrežavanje s hrvatskim i međunarodnim udrugama i organizacijama ratnih veterana.

U prvoj godini osnivanja BRANITELJI ZAJEDNO nije imala uvjeta da se javlja na javne natječaje za sufinansiranje projekta iz javnih izvora, a do sada su aktivnosti financirali: Općine Belica, Selnica i Sveti Martin na Muri, te trgovačka društva: „Međimurje plin d.o.o.“ i „Međimurske vode d.o.o.“. U planskom razdoblju BRANITELJI ZAJEDNO će se javljati s projektima i programima na sve javne natječaje na kojima zadovoljava uvjete, a objave se na području Međimurske županije, na nacionalnoj i međunarodnoj razini.

## Vizija, misija, načela i programske aktivnosti

---

### VIZIJA

Očuvanje digniteta Domovinskog rata

### MISIJA

Skrb i braniteljima i članovima njihovih obitelji, te resocijalizacija branitelja u aktivne članove društva koji se daje pozitivna pozornost kroz aktivnosti i akcija koje čine radnu terapiju.

### NAČELA

- ⇒ Ravnopravnost
- ⇒ Transparentnost
- ⇒ Nenasilje
- ⇒ Tolerantnost
- ⇒ Suradnja
- ⇒ Volonterstvo

### PROGRAMSKE AKTIVNOSTI

- Edukacija, savjetovanje i informiranje branitelja i članova njihovih obitelji
- Suradnja s istovrsnim udrugama i organizacijama u inozemstvu, te svim organizacijama koje podupiru rad BRANITELJI ZAJEDNO
- Davanje primjedbi i prijedloga kod donošenja propisa koji se odnose na braniteljsku populaciju
- Organizacija savjetovanja, predavanja, seminara, kongresa, tribina i drugih stručnih skupova o problemima branitelja i članova njihovih obitelji
- Organizacija radne terapije za braniteljsku populaciju
- Promicanje održivog razvoja
- Ekološko osvješćivanje članica BRANITELJI ZAJEDNO
- Podizanje razine svijesti o nužnosti učinkovitog korištenja energije i održivog upravljanja energijom

# SSPP raščlamba / SWOT Analysis

---

## 1. Uvod

Ovaj dio Strateškog plana predstavlja SSPP raščlambu (SWOT analizu) BRANITELJI ZAJENO.

Koristi se za strateško planiranje, pripremu projektnih prijava, institucionalni razvoj i procjenu kapaciteta organizacije.

U hrvatskom kontekstu koristi se naziv SSPP raščlamba (Snage, Slabosti, Prilike, Prijetnje), dok se u međunarodnom okruženju koristi naziv SWOT Analysis (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats). Oba naziva označavaju isti analitički alat.

## 2. Metodologija

Analiza je izrađena na temelju:

- internih dokumenata organizacije
- strateških ciljeva i programskih aktivnosti
- iskustava u provedbi projekata
- potreba članstva i ciljnih skupina
- vanjskih čimbenika (zakonski okvir, društveni trendovi, financijski uvjeti)

### 3. SSPP / SWOT Tablica

(Snage – Slabosti – Prilike – Prijetnje / Strengths – Weaknesses – Opportunities – Threats)

<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Prepoznatljivost BRANITELJI ZAJEDNO kao kvalitetnog partnera</li> <li>▪ Iskustvo aktivista u radu civilnog sektora</li> <li>▪ Iskustvo u pisanju i provođenju projekta</li> <li>▪ Motiviranosti za kontinuiranu edukaciju</li> <li>▪ Politička neovisnost</li> <li>▪ Kreativnost</li> <li>▪ Uredno financijsko poslovanje</li> <li>▪ Postignuta vidljivost BRANITELJI ZAJEDNO na nacionalnoj i međunarodnoj razini</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>SNAGE (STRENGTHS)</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Neadekvatan prostor za rad</li> <li>▪ Nepostojanje trajnog dugoročnog sufinanciranja</li> <li>▪ Nedovoljna aktivnost članova BRANITELJI ZAJEDNO</li> <li>▪ Nije razrađena koordinacija menadžmenta volontera u BRANITELJI ZAJEDNO</li> <li>▪ Mali broj natječaja za područje branitelja i stradalnika</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>SLABOSTI (WEAKNESSES)</b></p>
<p style="text-align: center;"><b>PRILIKE (OPPORTUNITIES)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Kvalitetna suradnja s udrugama i institucijama na području RH</li> <li>▪ Dobra suradnja s medijima</li> <li>▪ Nema konkurencije na programima savjetovanje, informiranja i edukacije</li> <li>▪ Nema konkurencije u provođenju radne terapije</li> <li>▪ Razmjena iskustva i umrežavanje sa udrugama na području Republike Hrvatske</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>PRIJETNJE (THREATS)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Mali interes EU donatora za područje ratnih veterana</li> <li>▪ Pasivnost veterana/branitelja</li> <li>▪ Pogrešna percepcija javnosti o radu udruga</li> <li>▪ Pogrešna percepcija javnosti o pravima branitelja</li> <li>▪ Smanjeno sufinanciranje udruga s nacionalne razine</li> </ul>

#### 4. Analitički sažetak

BRANITELJI ZAJEDNO ima snažnu reputaciju i razvijene partnerske odnose, što predstavlja ključnu osnovu za razvoj projekata.

Najveći izazovi su nedostatak stabilnog financiranja i nedovoljna aktivnost članova.

Prilike se nalaze u umrežavanju i specifičnim programima za branitelje, dok prijatnje uključuju smanjeno nacionalno financiranje i negativnu percepciju braniteljskih udruga u javnosti.

#### 5. Preporuke i smjernice

- jačati vidljivost i komunikaciju prema javnosti
- razvijati nove modele samofinanciranja
- povećati motivaciju i angažman članova
- ulagati u edukaciju i profesionalizaciju
- razvijati međunarodna partnerstva

#### 6. Zaključak

SSPP / SWOT dokument služi kao temelj za:

- strateško planiranje
- izradu projektnih prijava
- institucionalni razvoj
- evaluaciju i unapređenje rada

# PEST raščlamba / PEST ANALYSIS

---

## 1. Uvod

PEST raščlamba (eng. *PEST Analysis*) analitički je alat koji procjenjuje vanjske čimbenike koji utječu na rad organizacije.

Za razliku od SSPP/SWOT analize, koja uključuje i unutarnje elemente, PEST se fokusira isključivo na okruženje u kojem organizacija djeluje.

Ovaj dokument koristi se za:

- strateško planiranje
- pripremu projektnih prijava
- institucionalni razvoj
- procjenu rizika i prilika u okruženju

Naziv *PEST raščlamba* koristi se u hrvatskom kontekstu, dok se u međunarodnim dokumentima koristi *PEST Analysis*. Oba naziva označavaju isti alat.

## 2. Metodologija

Analiza je izrađena na temelju:

- Strateškog plana BRANITELJI ZAJEDNO 2023.-2029.
- nacionalnih i EU strateških dokumenata
- iskustava u radu s braniteljskom populacijom
- institucionalnog i društvenog okvira u RH
- trendova u civilnom društvu i javnim politikama

### 3. PEST RAŠČLAMBA / PEST ANALYSIS

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nedefinirana lokalna i regionalna politika skrbi o braniteljima i članovima njihovih obitelji</li> <li>• Nepostojanje savjetodavnih tijela u JLP(R)S za branitelje</li> <li>• Dobra provedba nacionalnih propisa u praksi</li> <li>• Osiguranje financijske potpore braniteljskim udrugama</li> <li>• Članstvo RH u EU (pozitivan okvir za fondove, ali i stroži kriteriji)</li> <li>• Nacionalne strategije i programi koji podržavaju rad braniteljskih udruga</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>POLITIČKI (POLITICAL)</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Složenost prijave na strukturne i kohezijske fondove</li> <li>• Nezaposlenost i ekonomska nesigurnost braniteljske populacije</li> <li>• Smanjeno sufinanciranje udruga s nacionalne razine</li> <li>• Ovisnost o javnim izvorima financiranja</li> <li>• Članstvo u EU omogućuje korištenje strukturnih i kohezijskih fondova</li> <li>• Ograničen broj natječaja specifično za braniteljske udruge</li> <li>• Rizik inflacije i povećanja troškova provedbe projekata</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>EKONOMSKI (EKONOMIC)</b></p>
<p style="text-align: center;"><b>SOCIOLOŠKI (SOCIAL)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nedovoljan aktivizam mladih u skrbi o braniteljima</li> <li>• Nedovoljan interes mladih za očuvanje digniteta Domovinskog rata</li> <li>• Loša informiranost branitelja i članova njihovih obitelji o njihovim pravima</li> <li>• Pasivnost branitelja pri sudjelovanju u edukacijama i aktivnostima</li> <li>• Loša percepcija braniteljskih udruga u javnosti</li> <li>• Migracije i demografski pad</li> <li>• Povećanje broja aktivnih braniteljskih udruga (pozitivan trend)</li> <li>• Potreba za jačanjem međugeneracijske solidarnosti</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>TEHNOLOŠKI (TECHNOLOGICAL)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Slaba informatička pismenost braniteljske populacije</li> <li>• Zastarjela tehnička opremljenost javnih objekata</li> <li>• Velika dostupnost besplatnih digitalnih alata za informiranje i edukaciju</li> <li>• Razvoj novih tehnologija koje olakšavaju komunikaciju i vidljivost</li> <li>• Potreba za digitalnim kanalima komunikacije (društvene mreže, e-vjesnik, web)</li> <li>• Mogućnost digitalne transformacije udruga kroz edukacije i opremanje</li> </ul>

#### 4. Analitički sažetak

Politički čimbenici pokazuju da postoji institucionalna podrška braniteljskim udrugama, ali nedostaje lokalnih savjetodavnih tijela i jasnih politika skrbi. Ekonomski uvjeti su izazovni zbog smanjenog nacionalnog financiranja i složenosti EU fondova, ali članstvo u EU otvara značajne mogućnosti.

Sociološki čimbenici ukazuju na pasivnost ciljnih skupina, lošu informiranost i negativnu percepciju braniteljskih udruga, što zahtijeva snažniju komunikaciju i edukaciju.

Tehnološki čimbenici pokazuju da digitalni alati mogu značajno unaprijediti rad, ali informatička pismenost branitelja ostaje prepreka.

#### 5. Preporuke i smjernice

- Aktivno zagovarati osnivanje savjetodavnih tijela za branitelje u JLP(R)S.
- Jačati kapacitete za prijavu na EU fondove i međunarodne natječaje.
- Povećati informiranost branitelja kroz digitalne kanale i terenske aktivnosti.
- Ulagati u edukaciju članova o digitalnim alatima i komunikaciji.
- Raditi na poboljšanju percepcije braniteljskih udruga kroz javne kampanje i suradnju s medijima.
- Razvijati partnerstva s drugim braniteljskim udrugama radi zajedničkog nastupa prema donatorima.
- Modernizirati tehničku opremu i digitalne kanale komunikacije.

#### 6. Zaključak

PEST raščlamba / PEST Analysis pruža pregled ključnih vanjskih čimbenika koji utječu na rad BRANITELJI ZAJEDNO.

U kombinaciji sa SSPP/SWOT analizom, čini temelj za strateško planiranje, razvoj projekata i jačanje organizacijskih kapaciteta.

## Strateško područje 1

### Financijska održivost i jačanje kapaciteta BRANITELJI ZAJEDNO

- 1.1. **Područje ljudskih resursa** – osiguravanje radnih mjesta (kontinuirana izrada projektnih i programskih prijedloga), daljnja specijalizacija i edukacija projektnog tima, te raspodjela prioriteta područja rada svakog djelatnika i aktivista, nova zapošljavanja i državni poticaji za zapošljavanje, kvalitetan sustav upravljanja, uspostavljen sustav praćenja i evaluacija rada zaposlenika, rada aktivista i cijele BRANITELJI ZAJEDNO.
  - 1.1.1. Provedba i praćenje strategije o ljudskim resursima
  - 1.1.2. Definiran poslovnik o radu i standardizacija postupaka
  - 1.1.3. Uspostavljen Plan edukacije i osposobljavanja zaposlenika
- 1.2. **Izrada akcijskog / operativnog / održivog Financiarnog plana**
  - 1.2.1. Kontinuiran razvoj i održavanje partnerskih odnosa s drugim udrugama, organizacijama i institucijama na lokalnoj, regionalnoj i nacionalnoj razini
- 1.3. **Provedba i praćenje akcijskog /operativnog / održivog Financiarnog plana** – osiguranje i provedba institucionalne podrške za stabilizaciju i razvoj udruga preko podrške Nacionalne zaklade za razvoj civilnog društva i Ministarstva hrvatskih branitelja.
  - 1.3.1. Kontinuiran rad na razvoju partnerskih odnosa s drugim organizacijama i institucijama na lokalnoj, regionalnoj i nacionalnoj razini, te JLP(R)S
- 1.4. **Uspostavljanje novih modela samofinanciranja BRANITELJI ZAJEDNO**

## Strateško područje 2

### Razvoj inovativnih projekata i programa s ciljem podizanja visoke svijesti braniteljske populacije

- 2.1. Ulazak u minimalno dva strateška partnerstva na području edukacije i informiranja branitelja i članova njihovih obitelji
- 2.2. Umrežavanje s ključnim dionicima u području branitelja i stradalnika na razini Republike Hrvatske
- 2.3. Realizacija najmanje jednog projekta godišnje s ciljem podizanja razine svijesti braniteljske populacije sa globalnim prioritetima EU

## Strateško područje 3

### Doprinosi zajednici

- 3.1. Provedba Studije i istraživanja iz područja prioriteta za provedbu lokalnih, nacionalni i europskih strategija (održivi razvoj, sigurnost hrane, bacanja hrane, ekološko ponašanje i akcije)
- 3.2. Poticanje međusektorske suradnje dionika na području skrbi o braniteljima i ratnima stradalnicima iz Domovinskog rata – jačanje međusektorske suradnje u području prioriteta za provedbu politike očuvanja digniteta Domovinskog rata (institucije i ustanove)
- 3.3. Poticanje suradnje lokalne samouprave, lokalne zajednice i organizacija civilnog društva na rješavanje potreba u zajednici kroz provedbu zajedničkih projekata koji se mogu sufinancirati preko natječajna Zaklada, EU fondova i nadležnih ministarstava.

## Strateško područje 4

### Neformalno obrazovanje

- 4.1. Provedba edukativnih aktivnosti iz prioriteta područja skrbi hrvatskih branitelja i članova njihovih obitelji, a u skladu s potrebama zajednice - javne tribine, panel diskusije, radionice i treninzi
- 4.2. Promicanje neformalnog obrazovanja kroz suradnju sa srodnim udrugama, organizacijama i institucijama, te sudjelovanje na stručnim edukacijama zaposlenika i aktivista BRANITELJI ZAJEDNO
- 4.3. Osposobljavanje novih zaposlenika i aktivista za provedbu edukativnih aktivnosti od interesa za ciljane skupine

## Strateško područje 5

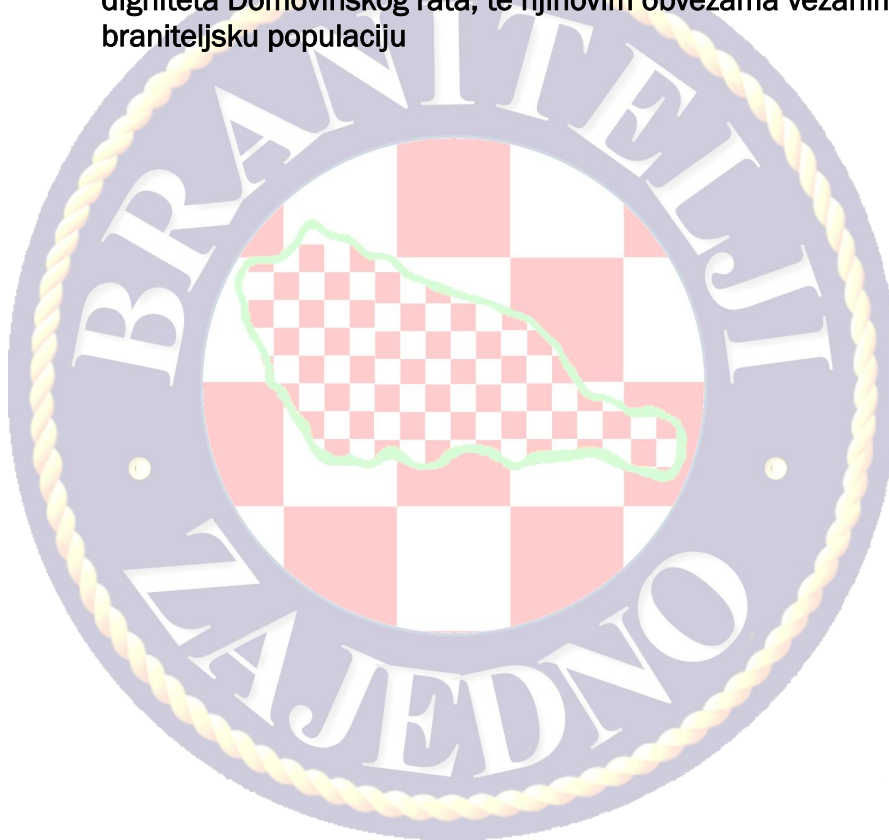
### Međunarodna suradnja i partnerstvo

- 5.1. Ulazak u najmanje jedno međunarodno strateško partnerstvo u području od interesa za BRANITELJI ZAJEDNO
  - 5.1.1. Uspostavljena partnerstva s srodnim udrugama Srednje Europe s ciljem provedbe projekata u skladu s EU prioritetima
  - 5.2.1. Uspostavljena zajednička platforma s udrugama iz Međimurske županije s ciljem rješavanja zajedničkih problema na području skrbi o braniteljima i članovima njihovih obitelji, te očuvanju digniteta Domovinskog rata

## Strateško područje 6

### Aktivizam u zajednici

- 6.1. Sudjelovanje zaposlenika, aktivista i volontera u tijelima od interesa za branitelje (savjeti, vijeća, povjerenstva)
- 6.2. Organizacija i provedba edukativnih aktivnosti za branitelje i članove njihovih obitelji
- 6.3. Informiranje branitelja i članova njihovih obitelji o njihovim pravima i obvezama putem digitalnih aplikacija (društvene mreže mrežne stranice, e-vjesnik i sl.)
- 6.4. Promocija događaja iz Domovinskog rata u vrtićima, pučkim i srednjim školama i fakultetima
- 6.5. Informiranje i edukacija JLP(R)S o ciljevima i politici očuvanje digniteta Domovinskog rata, te njihovim obvezama vezanim za braniteljsku populaciju



ZAJEDNICA BRANITELJSKIH UDRUGA MEĐIMURSKE ŽUPANIJE će pratiti ostvarenje operativnih godišnjih planova (završna evaluacija krajem svake godine) i ostvarivanje ključnih organizacijskih komponenti, temeljem koji će se formulirati „naučene lekcije“ za poboljšanje efikasnosti rada.

Monitoring će se vršiti redovnim mjesečnim sastancima projektno(provedbenog tima . Članovi radno tima prema Operativnom planu za svaku podinu godinu izvještavaju o postignutim rezultatima i planovima na naredno razdoblje Skupštinu BRANITELJI ZAJEDNO. Evaluacija će se vršiti izvještavanjem i uvidom u provedeni Operativni plan za svaku godinu. Evaluacija i vrednovanje rezultata vršiti će se za svaki pojedinačni organizacijski i programski Strateški cilj.

Upravni odbor procjenjuje uspješnost provedbe Operativnog, odnosno Strateškog plana na mjesečnoj razini. Strateški plan će se smatrati ostvarenim ukoliko je provedeno 80% indikatora uspješnosti.

Glavni cilj je pratiti napredak na upravljačkoj razini, napredak na operativnoj razini , detektiranje slabosti i predlaganja korektivnih mehanizama i akcija.

Rezultat samoprocjene načina upravljanja i usluga poslužiti će za ciklični proces učenja i uvođenja potrebitih promjena na unapređenju rada.

Kreirano: 27.10.2023. godine  
Ažurirano: 08.03.2026. godine



Predsjednik BRANITELJI ZAJEDNO  
umirovljeni pukovnik  
Željko Tomašić, mag.ing.aedif